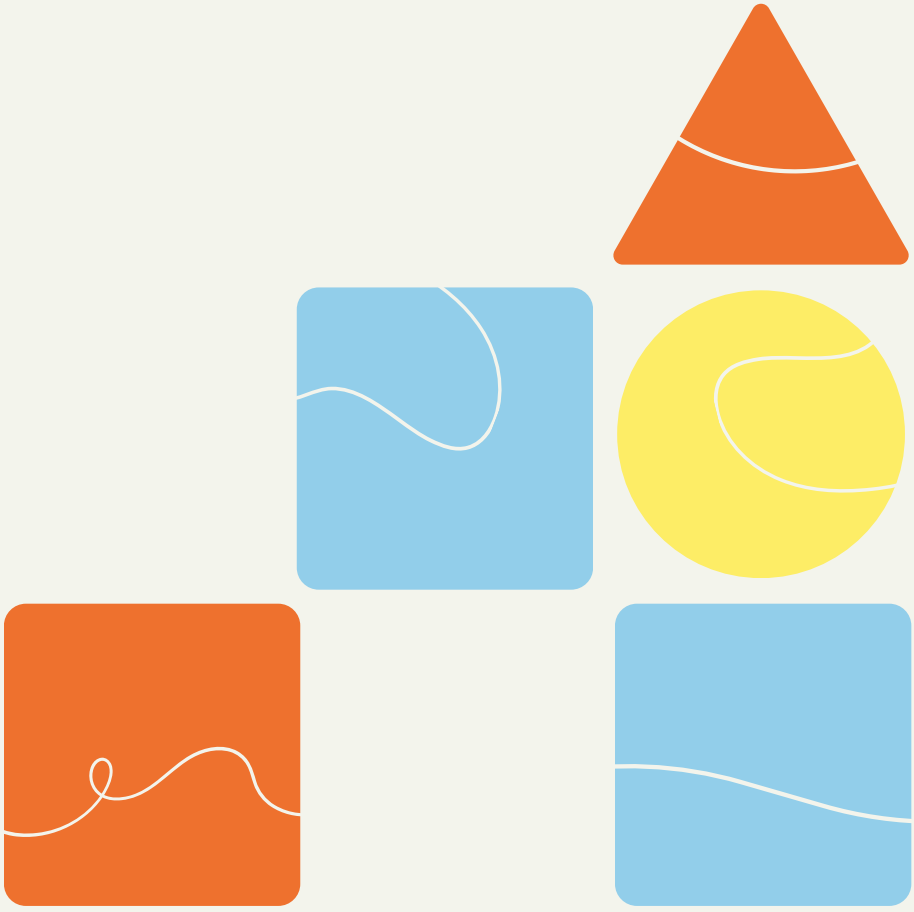
Rapport d'Activité 2025



COUVEUSE

RÉSEAU NATIONAL

SOMMAIRE

Edito 3

Par notre Président, Emmanuel Dubié

Le CAPE, Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise

Hébergement juridique et formation certifiante 4

Notre impact 6

L'année 2025 en chiffres

Nos programmes 8

Entrepreneuriat Quartiers 2030

Inclusion et territoires

Nos engagements 11

La charte des couveuses d'entreprises

La charte IA de l'UCE

Emmanuel Dubié

Président de l'Union des Couveuses

« Le CAPE est désormais reconnu par tous comme une sortie positive entrepreneuriale »



Dans un contexte économique national qui se dégrade, les couveuses tiennent bon : 6 500 entrepreneur·e·s accompagné·e·s partout en France, et un coeur de métier plus que jamais professionnalisé.

2025 a confirmé le rôle essentiel des couveuses d'entreprises : offrir à chacun — demandeurs d'emploi, femmes, jeunes, habitants des quartiers prioritaires — **un cadre sécurisé pour tester son activité et construire son indépendance économique.**

Cette année, près de **6 500 entrepreneur·e·s** ont été accompagné·e·s dans plus de **220 lieux d'accueil**, dans l'Hexagone comme dans les Outre-mer. 990 entreprises ont été créées ou reprises, et 80 % d'entre elles seront toujours actives dans trois ans — bien au-delà des moyennes nationales. Autant de preuves que l'accompagnement de proximité fonctionne, là même où la banque hésite encore à s'engager.

Ces résultats, nous les devons à nos partenaires publics et privés. Grâce aux programmes menés avec Bpifrance, le Ministère du Travail, l'Union européenne et les collectivités, les couveuses déploient des **dispositifs d'envergure nationale et européenne, au plus près des publics les plus éloignés de l'entrepreneuriat**. Chaque engagement produit un effet mesurable : **de l'emploi, de la valeur, de la confiance retrouvée**.

2025 a aussi validé une étape majeure : la certification professionnelle de l'UCE, renouvelée début 2026 par France Compétences, fait de notre réseau le seul en France doté d'une certification reconnue de niveau 6 dédiée au métier d'entrepreneur de TPE.

Fort de ces acquis, l'UCE poursuivra son ambition — **plus d'inclusion, plus de territoires, plus de modernité** — toujours avec l'humain au cœur de ses valeurs.

La couveuse reste ce qu'elle a toujours été : le lieu où l'on a le droit d'essayer.

LE DISPOSITIF QUI CHANGE TOUT

Le CAPE : tester son entreprise en toute sécurité

*Le **Contrat d'Appui au Projet d'Entreprise** permet à toute personne — sauf les salariés à plein temps — de tester son activité sans créer d'entreprise. il repose sur deux volets indissociables :*

*1. **l'hébergement juridique et la sécurisation du parcours** — le couvé produit et facture sous le numéro SIRET de la couveuse, tout en gardant ses droits sociaux ;*

*2. l'appui et **la formation au métier de chef d'entreprise**, dispensés par la structure accompagnatrice tout au long du test.*

Un filet de sécurité unique pour se lancer.

Loi sur l'initiative économique de 2003 (art 20 et 21) et décrets d'application de 2005 et 2008
Issu du Code du Travail, du Code du Commerce et du Code de la Sécurité Sociale

Contrat écrit entre



Un bénéficiaire

Toute personne physique

à l'exception des salariés à plein temps



Une structure accompagnatrice

Hébergement juridique

Le couvé produit et commercialise ses biens ou services sous couvert du numéro SIRET de la couveuse



Pour une durée limitée

Maximum 12 mois renouvelable 2 fois

Contrat de la transition

Le couvé

Bénéficie des droits sociaux des salariés

- sécurité sociale,
- protection en cas d'accident du travail
- couverture assurance chômage
- ...

La couveuse

permet au couvé de

S'engage à suivre un programme de formation au métier de chef d'entreprise

- facturer
- générer du résultat économique

- développer son portefeuille client
- choisir ses fournisseurs

La structure accompagnatrice est responsable vis à vis des tiers

Valider les compétences entrepreneuriales : une certification professionnelle au service des créateurs

La formation au métier de chef d'entreprise, second volet du CAPE, trouve ici sa pleine expression : l'ESE by UCE transforme cette exigence en un parcours certifiant qui fait de la compétence entrepreneuriale un métier reconnu et accessible.

Créer puis diriger une très petite entreprise demande des compétences bien réelles : vendre, chiffrer, gérer, recruter, se protéger juridiquement. Pourtant, ces compétences s'acquièrent le plus souvent « sur le tas ». L'École Supérieure de l'Entrepreneuriat by UCE a été créée pour changer la donne : elle prépare à la certification professionnelle RNCP42154 de niveau 6 «Entrepreneur de la TPE», qui valide concrètement les compétences de celles et ceux qui créent, reprennent ou dirigent une très petite entreprise.
Cette progression valide la volonté du réseau d'améliorer la fluidité des parcours et d'accroître les compétences de celles et ceux qui se lancent. Début 2026, France Compétences a renouvelé la certification : l'UCE reste le seul réseau doté d'une certification professionnelle reconnue de niveau bac+3.

4 voies d'accès, un même diplôme

- 🎓 **Formation initiale** pour les jeunes en parcours scolaire ou étudiant
- 💼 **Formation continue** pour les actifs en reconversion ou en création
- 🛠️ **Apprentissage** alterner théorie et pratique en entreprise
- 📜 **VAE** valider l'expérience acquise sur le terrain

Les campus de l'ESE by UCE : un maillage national

La préparation à la certification est assurée par 25 organismes de formation habilités, dont 20 couveuses : les Campus de l'ESE couvrent ainsi l'ensemble du territoire, au plus près des apprenants — en interne comme chez des partenaires externes de plus en plus nombreux.



En 2025, 24 soutenances nationales ont été organisées pour accueillir et évaluer les candidats. Les perspectives pour 2026 sont extrêmement prometteuses : la progression de l'école valide la place désormais centrale de la formation professionnelle dans le champ de l'entrepreneuriat.

- **25** organismes habilités, dont 20 couveuses
- **72** candidats inscrits aux soutenances nationales
- **58** candidats admis en 2025
- **80 %** de taux de réussite — dont 58 % de femmes

Un réseau qui accompagne, forme et fait vivre les territoires

En 2025, le réseau des couveuses a accompagné près de 6500 entrepreneurs partout en France, métropolitaine et d'outre-mer. Derrière chaque chiffre, des parcours de vie : des demandeurs d'emploi qui reprennent confiance, des femmes qui se lancent, des jeunes qui testent leur idée avant de franchir le pas.

6 478
entrepreneur·e·s accompagné·e·s

990
entreprises créées ou reprises

65%
de sorties positives

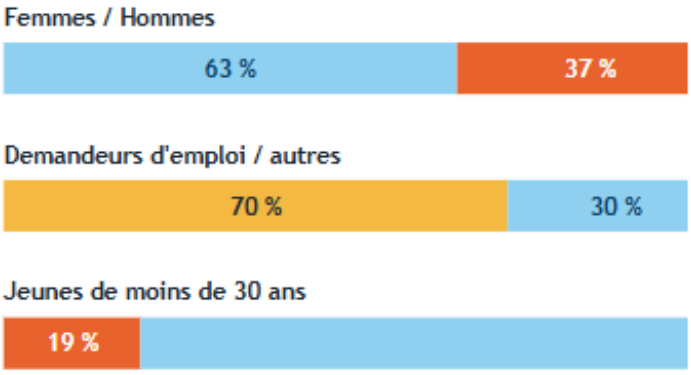
80%
de pérennité des entreprises à 3 ans

72
personnes formées à la certification professionnelle Entrepreneur de la TPE

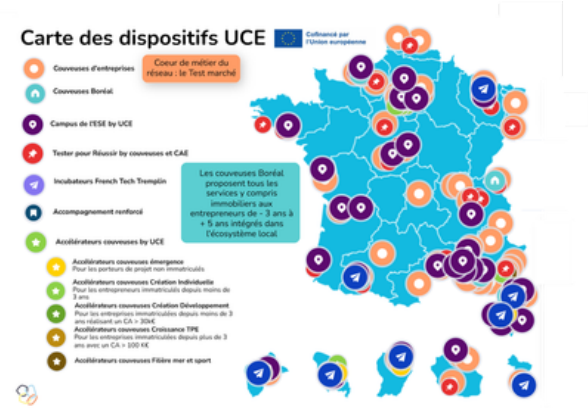
220
lieux d'accueil france hexagonale et outre mer

Un impact social : accompagner l'humain d'abord

La couveuse est d'abord un lieu profondément humain. La **majorité des personnes accompagnées sont des femmes** (63 %) et des demandeurs d'emploi (70 %). Près d'un accompagné sur cinq a moins de 30 ans : la couveuse est souvent la première porte d'entrée vers l'entrepreneuriat, là où la banque hésite encore.



Un impact territorial : accompagner partout, au plus près des entrepreneurs



Le réseau couvre l'ensemble du territoire, métropole et outre-mer, avec un ancrage marqué dans les **quartiers prioritaires de la politique de la ville : 21 % des bénéficiaires** y résident. Cette présence de proximité, ce sont 220 lieux d'accueil où l'on peut pousser une porte, poser une question, et construire son projet pas à pas.

Un impact économique : créateur de valeur et d'emploi

La couveuse n'est pas un simple sas : c'est une machine à créer de la valeur durable. 990 entreprises ont été créées ou reprises en 2025, dont 48 % d'immatriculations. 80 % des entreprises créées en sortie de couveuses sont toujours actives 3 ans plus tard — un taux bien supérieur aux moyennes nationales de création classique.

Des dispositifs qui rapprochent l'entrepreneuriat de ceux qui en sont le plus éloignés

Au-delà de l'accompagnement de proximité, l'UCE pilote des programmes nationaux et européens qui renforcent son cœur de métier.

ENTREPRENEURIAT quartiers 2030

Porté par Bpifrance, le programme national « Entrepreneuriat Quartiers 2030 » a pour ambition de révéler et accompagner les talents entrepreneuriaux des quartiers prioritaires de la politique de la ville. L'UCE y est opérateur aux côtés de ses adhérents, et décline ce programme en trois dispositifs complémentaires, du test de l'idée jusqu'à l'accélération de la jeune entreprise.

Accompagnement Renforcé

Pour des entrepreneurs en devenir ou déjà en activité, tous résidant ou implantés en QPV

2 150 accompagnements visés sur 7 territoires Corse, Région Sud, Grand-Est, Normandie, Guyane, Guadeloupe, Martinique.

Au programme : 4 mois d'accompagnement, 10h d'entretiens individuels et des outils innovants (Map Your Data, Mon Pass Créa de Bpifrance, réseau social QG by GOW, Open Badge dédié), pour un objectif de 80 % de sorties positives. Financé à 80 % par Bpifrance.

accélérateurs BY UCE COUVEUSE

Cap sur l'accompagnement de demain

Programmes intensifs pour entrepreneurs en développement, avec des ateliers collectifs et individuels, du mentorat, des rendez-vous experts, des outils digitaux, des Open Badges et des filières métiers (sport et e-sport, métiers de la mer).

Déjà 635 accélérés entrés en programme, dont 56,7% de femmes et 26% de moins de 30 ans, portés par l'esprit de promotion, les parrains et marraines.



4 types d'accélérateurs :

- Emergence
- Création individuelle
- Création développement
- Croissance TPE



La FRENCH TECH TREMPLIN

Le programme de Bpifrance dédié aux startups, dont une édition suivie à Tarbes, s'adresse aux entrepreneurs en développement issus ou implantés en QPV : un tremplin vers l'écosystème French Tech pour des projets à fort potentiel qui n'ont pas accès aux réseaux habituels de l'innovation.

Inclusion et Territoires

Avec le Ministère du Travail, l'Europe et les collectivités, le réseau construit des ponts durables entre l'exclusion et l'entrepreneuriat : chaque territoire, chaque parcours compte.

Zoom sur

COUVEUSE
Auvergne Rhône-Alpes

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

Cofinancé par l'Union européenne



Engagé depuis 2017, le programme régional AURA réunit un consortium de 4 couveuses dont 2 UCE couvrant 12 départements. Résultats : 543 accompagnements, 88 % de demandeurs d'emploi, 63 % de sorties en création ou reprise d'entreprise et 59 % de femmes, pour un budget de 1 643 914 € sur 2 ans, financé à 60 % par le Fonds Social Européen et la Région. Une illustration concrète de la force d'un réseau structuré en territoire.

envolys
APPUI ENTREPRENEURIAL

Nuna couveuse

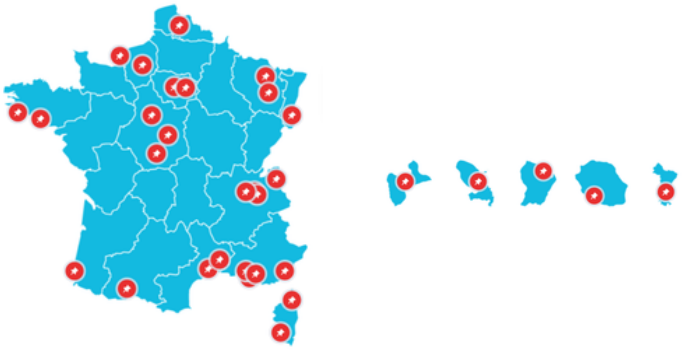
Inclusion par le travail indépendant

MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE L'INSERTION
Liberté Égalité Fraternité

Tester pour Réussir
By Couveuses et CAE

Piloté avec le Ministère du Travail, le programme accompagne chaque année environ **1 400 bénéficiaires** grâce à un consortium d'une quarantaine de structures, couveuses et coopératives d'activité et d'emploi.

Bilan : plus d'un bénéficiaire sur trois crée ou reprend une entreprise, dont 16,4 % via un CAPE — désormais reconnu comme une sortie positive à part entière. Le programme, renouvelé en 2026, répond en tous points aux objectifs fixés.



Enrichir d'expertise : l'Europe comme espace d'innovation

Co-funded by the European Union
AGENCE ERASMUS+ FRANCE · EDUCATION & FORMATION

Youlead

Youth Learning Entrepreneurship through Digital Serious Game

Projet visant à rendre l'apprentissage de l'entrepreneuriat plus accessible, interactif et engageant pour les jeunes.
Création d'une série de ressources et outils digitaux pour favoriser l'apprentissage :

Audiobooks
Podcasts offrant des ressources, des témoignages et des connaissances utiles

Vidéos courtes
Présentant des concepts et des notions clés liés à l'entrepreneuriat

Serious Game
Jeu éducatif numérique axé sur le développement des compétences entrepreneuriales : scénarios interactifs simulant des prises de décision dans des situations professionnelles réelles. Basé sur un scénario entrepreneurial réaliste



www.youlead-erasmus.eu

Greenership

Setting sail for a greener futur with renewable energy skills for all

Projet visant à renforcer les compétences vertes, notamment dans les énergies renouvelables, l'entrepreneuriat durable, l'éco-innovation et l'égalité des genres. En élaborant des ressources pédagogiques sur l'entrepreneuriat vert et le développement durable.

Productions :
- Modules thématiques
- Exercices pratiques et études de cas
- Boite à outils pédagogique
- Parcours d'apprentissage structurés autour des compétences vertes, des modèles économiques durables et de l'entrepreneuriat inclusif

https://greenership-project.eu

ESF

Entreprendre Sans Frontières

https://esfproject.eu

Projet visant à renforcer l'enseignement de l'entrepreneuriat dans la formation professionnelle en développant des outils pédagogiques innovants, des approches expérientielles et des environnements numériques collaboratifs destinés aux formateurs et apprenants

Le projet développe :
- Une plateforme elearning pour les formateurs
- Une plateforme collaborative
- Une résidence virtuelle pour les projets entrepreneuriaux des apprenants
- Un chatbot

AI Mindset

Démarrage toute fin 2025

Le projet vise a développer les compétences entrepreneuriales des apprenants grâce à un parcours de formation innovant intégrant l'intelligence artificielle, tout en donnant aux formateurs les moyens d'utiliser des méthodes pédagogiques enrichies par l'IA et fondées sur les neurosciences.

Création d'une plateforme d'apprentissage adaptative proposant des simulations de création et de gestion d'entreprise.

La charte nationale des couveuses d'entreprises

Parce que l'initiative est l'un des moteurs de l'action humaine, les couveuses portent la conviction que chacun a en lui la capacité d'entreprendre, pourvu que la société lui en donne les moyens. En tant qu'organisations qui participent à la construction de notre société, les couveuses rendent compte de leurs actions au travers de ***4 engagements*** *:*

🌱 1. Rechercher un objectif de croissance et d'efficacité économique, compatible avec la responsabilité sociale et environnementale

⚖️ 2. Répondre à un objectif d'équité sociale : réduire les inégalités, promouvoir l'égalité des droits et développer la solidarité

🌍 3. Contribuer à préserver, améliorer et valoriser l'environnement sur le long terme, en trouvant un juste équilibre entre économie et développement durable

🔍 4. Rendre compte à l'ensemble des parties prenantes de nos actions

couveuse labellisée

Les couveuses coopèrent avec les autres acteurs locaux qui développent la culture de l'initiative et accompagnent les porteurs de projets. Les structures membres sont labellisées et s'engagent à respecter cette charte, consultable en intégralité sur jetestemonentreprise.com

Une charte éthique pour une IA responsable, humaine et au service de l'accompagnement

Après un an de diagnostic, d'expérimentation et de formation de ses équipes, l'UCE a formalisé en 2026 une charte pour une IA responsable, humaine et au service de l'accompagnement entrepreneurial.

Face à l'essor de l'intelligence artificielle, la tête de réseau a choisi de ne pas subir mais d'encadrer : une charte éthique de l'utilisation de l'IA s'applique à toutes les salariées de l'UCE, ainsi qu'à tout prestataire ou partenaire utilisant des outils d'IA dans le cadre de ses activités. Elle repose sur deux principes fondamentaux, non négociables.

1. Anonymisation obligatoire des données personnelles

Les données personnelles des entrepreneurs — comme toute donnée sensible — doivent être **protégées conformément au RGPD** : toute donnée est **anonymisée avant d'être introduite dans un outil IA**, même validé par l'UCE. La charte impose aussi la minimisation des données (ne collecter que le strict nécessaire) et garantit les droits des personnes (accès, rectification, effacement). Analyser un dossier de candidature contenant noms et adresses sans anonymisation préalable ? Interdit.

2. Pas d'IA gratuites : des outils fiables, sécurisés et résilients

L'utilisation de modèles **IA gratuits est formellement interdite**. Seuls les outils validés par l'UCE — les versions professionnelles de Claude et de **Mistral** — sont autorisés dans le cadre professionnel. Chaque nouvel usage est validé par la direction, précédé d'une session de prise en main et suivi d'un **bilan trimestriel**. Objectif : zéro donnée sensible saisie dans un outil non approuvé.

Cinq autres principes complètent la charte :

🤝 3. L'IA est un outil au service de l'humain, jamais un remplacement de la relation d'accompagnement dans les situations sensibles

🔎 4. Toute utilisation est compréhensible et justifiée : documentation, information des porteurs de projets, pas de « boîte noire »

⚖️ 5. Égalité de traitement : prévention et correction des biais algorithmiques

🧑‍⚖️ 6. L'humain reste toujours responsable des décisions, avec possibilité de recours

🌱 7. Réduction de l'empreinte environnementale modèles sobres et outils mutualisés

Une démarche vivante : la charte est révisée chaque année par un groupe de travail dédié, à l'écoute des évolutions technologiques, des retours d'expérience et des nouvelles réglementations. Elle prolonge la démarche IA en 4 étapes présentée plus haut — diagnostic, expérimentation, formation, encadrement — dont elle constitue le cadre.

2025 : une expertise qui se renforce, un avenir qui se construit

Décollage des accélérateurs

Consolidation du programme d'inclusion par le travail indépendant

Nouvelle étape de développement pour l'ESE by UCE

2025 confirme l'engagement du réseau et sa capacité à faire évoluer son expertise au service de ses publics.

La couveuse reste ce qu'elle a toujours été : le lieu où l'on a le droit d'essayer.

Merci à tous nos partenaires financiers pour leur soutien

Cofinancé par l'Union européenne

bpifrance

UNION EUROPÉENNE

L'EUROPE S'ENGAGE en région Auvergne-Rhône-Alpes avec le FSE

La Région Auvergne-Rhône-Alpes

MINISTÈRE DU TRAVAIL, DE L'EMPLOI ET DE L'INSERTION
Liberté Égalité Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté Égalité Fraternité



https://jetestemonentreprise.com

COUVEUSE d'entreprises